ESSEC BUSINESS SCHOOL

LA COOPÉRATION AGRICOLE
SOLUTIONS

SÉNÈQUE 22
GOUVERNANCE COOPÉRATIVE AGRICOLE

ADMINISTRATEURS ÉLUS 2026

ESSEC BUSINESS SCHOOL

Vincenzo Vinzi
Directeur général
ESSEC Business School

CRÉÉE EN 1907, L'ESSEC BUSINESS SCHOOL VEUT ÊTRE AUJOURD'HUI UNE ÉCOLE-MONDE AUX RACINES FRANÇAISES. SA MISSION EST DE DONNER DU SENS AU LEADERSHIP DE DEMAIN ET D'AVOIR UN IMPACT GLOBAL.

L'ESSEC est une école **qui allie recherche et enseignement,** et propose des programmes allant du Bachelor au PhD. L'ESSEC propose de nombreux programmes de niveau Master, notamment le programme **Grande École / Master in Management.** L'ESSEC offre également des programmes de formation post-expérience pour les professionnels, tel son programme **Global MBA** pour les cadres à haut potentiel, désirant renforcer leurs compétences et stimuler leur carrière. L'ESSEC propose enfin de la **formation sur-mesure,** conçue et développée pour les entreprises à partir de leurs besoins en formation. L'excellence de ces programmes est reconnue par les plus grands standards internationaux en management comme en témoigne la **"Triple couronne"** d'accréditations : **EQUIS, AACSB et AMBA.**

L'expérience d'apprentissage proposée par l'ESSEC combine **excellence** et **singularité.** Son **modèle pédagogique unique** repose sur de multiples expériences d'apprentissage favorisant l'**acquisition de savoir de pointe,** mais aussi de **savoir-faire** et de **savoir-être.** Tout au long de leur cursus, les étudiants ont la possibilité d'être acteurs de leur formation, ils acquièrent les clés pour imaginer, créer, diriger et avoir **un impact positif** sur le monde de demain, qui sera plus complexe et évoluera de plus en plus rapidement.

Nos **campus internationaux** en **Asie-Pacifique** et en **Afrique** sont autant de **portails** permettant à nos étudiants de se confronter à des **environnements culturels différents** et de développer une **connaissance pratique** des acteurs économiques de ces régions en pleine expansion. Ils permettent à notre institution de forger des alliances étroites avec des partenaires académiques, privés et publics dans ces régions qui représentent les **leviers de croissance** du **monde de demain.** Afin que le parcours académique de ses étudiants soit à la mesure de leur carrière internationale, l'ESSEC a également construit un réseau d'**alliances structurantes** avec des **partenaires académiques de haut niveau** dans le monde entier.

Pour être une École-monde, l'ESSEC veut cultiver ses racines françaises et former des **leaders responsables.** Être un leader responsable signifie être capable de voir au-delà du *business as usual.* Les leaders responsables doivent savoir conjuguer performance de l'entreprise et **bien-être** des employés, bénéfices à court-terme et avantages à **long-terme**. Pour préparer ses étudiants au monde de demain, la pédagogie de l'ESSEC vise à éveiller et développer une **pensée créative et critique** alliée à la méthode du *learning-by-doing,* car les leaders responsables sont avant tout des créateurs qui savent **fédérer autour d'une vision,** au service d'un **impact positif sur la société.**

L'ESSEC est un **écosystème complet,** à la croisée d'une **recherche rigoureuse et pertinente,** de l'**innovation entrepreneuriale,** des entreprises et de la société. Nous avons la conviction que la rencontre de la recherche et des entreprises dans la salle de classe est un impératif pédagogique. Étudier à l'ESSEC, c'est avant tout dessiner son **propre chemin** vers l'avenir et rejoindre une **communauté d'alumni** de plus de **74 000 membres** dans le monde qui ne cesse jamais d'apprendre.

FINANCIAL TIMES BUSINESS EDUCATION RANKINGS

#8	#10	#4	#9
European Business School (2024)	Master in Management (2024)	Master in Finance (2024)	Executive Education Custom (2024)

Chiffres clés

74 000
membres d'ESSEC Alumni à travers le monde

4
campus : Paris-Cergy, Paris-La Défense, Singapour et Rabat

230 universités partenaires dans 50 pays

31 programmes de doubles diplômes (25 internationaux, 6 nationaux)

194 professeurs de 37 nationalités dont 25 professeurs Emeritus

25 chaires d'enseignement et de recherche

+ 1000 entreprises partenaires

7 855
étudiants en formation initiale

37,47 % — + 100
d'étudiants internationaux — nationalités représentées

80 étudiants PhD

+ 100 associations étudiantes

5 000
managers en formation continue

ÉDITO

« Le travail est l'aliment des âmes nobles.
Étudie non pour savoir plus, mais pour savoir mieux. »

Sénèque, philosophe stoïcien (4 av. J.-C. - 65 ap. J.-C.)

Peu présentes dans l'actualité il y a encore 10 ans, les coopératives agricoles, point de convergence entre l'agriculture et l'économie sociale, ont émergé comme éléments de réponses aux défis de la globalisation de l'économie. Toutefois, l'évolution extrêmement rapide des domaines technologiques et réglementaires place les dirigeants de ces structures face à d'immenses challenges. Forte de son expérience sectorielle en agroalimentaire, l'ESSEC Business School s'est engagée au côté de La Coopération Agricole pour apporter des réponses à ces problématiques croissantes. Présidents et administrateurs de coopératives agricoles, à l'heure où le besoin de formation est reconnu par tous, le programme Sénèque est fait pour vous !

Bernard Duchamp
Directeur pédagogique ESSEC Executive Education

À l'heure où le modèle coopératif doit relever de nombreux défis de compétitivité, d'amélioration continue de la gouvernance, d'attractivité, de transitions agroécologiques, d'internationalisation…, la montée en compétences des hommes et des femmes des 2 200 coopératives de notre réseau est un enjeu majeur. S'appuyer sur une solide formation comme Sénèque, c'est d'abord bénéficier de la richesse d'un groupe. C'est aussi favoriser le savoir de haut niveau des administrateurs, se donner les moyens d'acquérir de nouvelles compétences et de conduire une stratégie, tout en préservant notre modèle d'organisation unique. J'ai moi-même fait « Sénèque » et peux donc témoigner personnellement de la présence d'intervenants attractifs et de partage d'expériences concrètes. Aujourd'hui en tant que président de La Coopération Agricole, j'invite fortement tous les administrateurs qui le peuvent à s'inscrire à ce parcours de formation stimulant, participant ainsi à la dynamique collective de montée en puissance de notre modèle d'entreprises coopératives.

Dominique Charge
Ancien Sénèque 5e promotion, président de La Coopération Agricole

Le programme Sénèque permet avant tout aux administrateurs de progresser dans leur mission que ce soit techniquement ou dans leurs comportements. Dans notre ingénierie pédagogique, nous proposons d'aider les participants à engager des réflexions de fond sur la gouvernance de leurs coopératives. La formation Sénèque doit être un programme au service de la réussite des coopératives agricoles, progressiste, tenant compte des valeurs coopératives et de la singularité de ce modèle. Suivre Sénèque, c'est prendre en main son rôle d'administrateur et se donner les moyens de contribuer aux évolutions du monde agricole.

Cécile Anduru
Conseillère formation La Coopération Agricole Solutions+

DÉVELOPPEZ L'APPROCHE STRATÉGIQUE DE VOTRE MISSION D'ADMINISTRATEUR

Éligible aux fonds VIVEA et aux fonds CPF, le programme Sénèque a pour objectif de développer l'approche stratégique de la mission de l'élu.

UN PROGRAMME DE FORMATION ET DE PARTAGE D'EXPÉRIENCES POUR :

1. Se professionnaliser dans l'exercice de votre mandat :

- Maîtriser les règles de la gouvernance d'une coopérative, d'un groupe coopératif et les méthodes de travail d'un administrateur
- Développer son leadership, sa capacité d'animation d'équipe et sa communication (capacité à convaincre, conduite du changement)
- Savoir attirer des talents pour renouveler les conseils d'administration

2. Développer votre vision stratégique :

- Connaître les évolutions du secteur (numérique, RSE, international)
- Connaître les concepts pour bâtir une stratégie
- Être capable de suivre l'exécution d'une stratégie (outils, suivi des risques, éveil de la pensée critique)

Infos clés

FORMATION CERTIFIANTE

Plus de **350** Sénèque déjà formés

vivea Fonds pour la Formation des Entrepreneurs du Vivant
Formation éligible aux financements VIVEA et CPF

Cette offre de formation est éligible à MON COMPTE FORMATION moncompteformation.gouv.fr

Près de **25 ANS** d'existence du programme

42 Âge moyen

LE PROGRAMME SÉNÈQUE S'ADRESSE AUX PRÉSIDENTS ET FUTURS PRÉSIDENTS DE COOPÉRATIVES AGRICOLES ET À LEURS ADMINISTRATEURS DÉSIREUX DE PROFESSIONNALISER LEUR APPROCHE DE LA GOUVERNANCE.

Sur l'ensemble des promotions, toutes les filières sont représentées (céréales, lait, viande, vin, élevage, polyvalente…).

La diversité des tailles d'entreprises est également respectée, conduisant à une richesse accrue des échanges et de l'apprentissage. C'est aussi l'occasion de créer un réseau professionnel avec différents modèles sur un périmètre géographique diversifié.

© iStock / Alekele

UN PROGRAMME CERTIFIANT

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- **Une pédagogie active :** les intervenants du programme alternent exposés didactiques, exemples, échanges en groupes, jeux de rôles, études de cas…
- **Des exemples concrets de coopératives :** les participants sont invités à présenter leur coopérative à leurs pairs et ainsi à échanger sur les bonnes pratiques.
- **Des ressources numériques :** des formations en ligne à suivre à son rythme sont mises à disposition des participants Sénèque pour préparer les modules en présentiel.
- **Des témoignages :** une conférence par module, en soirée, permet d'apporter un témoignage concret en rapport avec le thème du module pour échanger avec des dirigeants de coopératives et des acteurs économiques de premiers plans.
- **Un voyage d'étude :** idéal pour visualiser le maillage économique d'un territoire vu du prisme coopératif et pour échanger avec des professionnels du secteur sur des thématiques apprises dans les modules précédents (gouvernance, stratégie, RSE…) Dans ce voyage d'étude, les participants analyseront plusieurs filières agricoles/ agroalimentaires au travers de visites de sites industriels.
- **Un bilan du programme :** un retour d'expérience final afin d'alimenter notre processus d'amélioration continue et de mesurer l'impact de la formation.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Simulation d'un conseil d'administration.
- Questionnaire à mi-parcours sur la gouvernance.
- Synthèse individuelle sur l'adéquation entre la formation et l'exercice de son mandat d'administrateur.
- Suivre des modules e-learning sur Coop academy.

Ce programme en présentiel valide 2 blocs de compétences du titre « Management et Gestion des Organisations » de l'ESSEC : les blocs de compétences 1 (stratégie) et 6 (pilotage de la performance).

HUIT MODULES THÉMATIQUES

1. **Exercer son rôle d'administrateur :** assimiler les règles de gouvernance, connaître les droits/devoirs d'un administrateur et mettre en exergue les facteurs de succès d'une bonne gouvernance coopérative.
2. **Développer son leadership :** permettre à l'administrateur de trouver son style de leadership, de développer sa capacité d'animation d'équipe et sa communication notamment la prise de parole en public.
3. **Animer l'intelligence collective :** session orientée sur la conduite du changement, la gestion des conflits, la dynamique collective au sein du conseil et la mobilisation des adhérents.
4. **Comprendre les enjeux et les perspectives sectorielles :** dans un monde en mutation, il est fondamental de disposer d'un panorama des enjeux clés du secteur, intégrant les dimensions sociétales, économiques, digitales, d'intelligence artificielle…
5. **Développer sa vision stratégique :** ce module, orienté stratégie et vision, donne les outils pour orienter et challenger un plan stratégique. Une visite au cœur des institutions européennes permet de mieux comprendre le fonctionnement des institutions bruxelloises.
6. **Connaître les outils de mise en application de la stratégie de l'administrateur :** maîtriser les outils de suivi des risques d'un administrateur et les grands principes du financement d'une coopérative.
7. **Faire un voyage d'étude au sein d'un territoire :** échanger en groupe sur la réalité des territoires, à travers des exemples concrets et des visites de sites industriels dans plusieurs filières.
8. **Négocier gagnant et conclusion :** module axé sur les bases de la négociation (avec des jeux de rôles). Cette session permet de faire le bilan des points clés appris dans ce programme pour progresser dans sa fonction d'administrateur.
9. **Simulation de conseil d'administration :** pour mettre en pratique les acquis de la formation, développer sa posture et s'entraîner à cet exercice lors du dernier module.

EN BREF

Durée :	Modalité :	Tarif :
25 JOURS	EN PRÉSENTIEL	19 900 € HT

« Le parcours m'a rassuré sur certaines actions que je réalisais déjà mais sur lesquelles j'avais besoin d'être conforté ; il m'a ensuite permis de me mettre en alerte sur certains aspects incontournables de mon activité et, chose essentielle, il m'a forgé dans ma capacité à être Président en m'apportant les réponses et l'assurance que cette fonction nécessite. Un vrai concentré de ce qu'est Sénèque : des enseignements et des intervenants de qualité, une aventure humaine très forte et enfin une réelle projection de nos fonctions et de nos activités dans les problématiques à venir. ».

Armel Lesaffre,
président du groupe ADVITAM
Sénèque promotion 17

« Sénèque, dans ses différents modules, nous aide à appréhender les enjeux complexes qui sont les nôtres. Jamais directif ou stéréotypant, chacun peut évoluer, progresser tout en restant lui-même et ainsi, apporter aux autres. Une chose est sûre : il y a un avant et un après Sénèque ! »

Séverine Darsonville,
administratrice du groupe LIMAGRAIN,
Sénèque promotion 10

« Le choix de la formation Sénèque c'est une ouverture d'esprit sur les autres coopératives de France et surtout la relation étroite qu'on peut entretenir aujourd'hui et demain avec les autres associés coopérateurs peu importe les activités (végétales, animales, semences, sucre...).
Tout cela permet d'apporter de la richesse intellectuelle dans nos coopératives. »

Florent Estebenet
Vice-président Pôle Végétal Vivadour
Sénèque promotion 16

« Être administrateur de coopérative nécessite des compétences et des connaissances que nous n'avons pas forcément apprises dans notre parcours éducatif "normal". Les coopératives sont complexes, les valeurs humaines y sont fortes, et il y a des règles. Passer par Sénèque permet de consolider nos bases, c'est convivial et studieux, et j'y ai fait de belles rencontres. Du sérieux ! »

Jérôme Caillé,
administrateur Terrena
Sénèque promotion 19

UN RÉSEAU NATIONAL D'ÉLUS, ACTIF ET CONNECTÉ, POUR :

- Faciliter les échanges d'expériences entre secteurs d'activités et régions.
- Développer son réseau par des rencontres alumnis annuelles.
- Favoriser les concertations pertinentes entre coopératives agricoles.
- Utiliser les outils numériques pour échanger entre administrateurs.
- Échanger entre administrateurs, via les outils numériques.

LES POINTS FORTS

- Un enrichissement au contact de participants appartenant à des coopératives variées (tailles, métiers, etc.), dans des secteurs et régions différents.
- Des échanges avec des intervenants de haut niveau et des conférenciers témoins permettant de valider l'application des connaissances acquises.
- Un programme reconnu par la certification RCNP (accès aux fonds CPF).
- Une organisation du cursus permettant la prise de recul avec le quotidien et compatible avec les responsabilités des participants.
- Une simulation de conseil d'administration pour s'entraîner et se challenger.
- Des effectifs contenus, permettant de vrais échanges en profondeur entre participants.

LE CORPS PROFESSORAL

Outre les témoins conférenciers, les intervenants sont des professeurs permanents d'ESSEC Business School et des intervenants sélectionnés par l'ESSEC et Coopération Agricole Solutions+ pour leur expertise métier.

LES PROFESSEURS DE L'ESSEC

Dotés d'une forte expérience en pédagogie, recherche et conseil, ils animent les cycles de formation pour cadres et dirigeants de l'ESSEC Executive Education. Ils allient les concepts structurants et leur expérience de conseil en entreprise pour en garantir l'applicabilité.

Francis DECLERCK	Professeur au département Finance et co-titulaire de la Chaire ESSEC "Shaping the Future of Finance"
Carole DONADA	Professeur au département Management
Équipe IRENÉ	Professeur ESSEC IRENÉ (Institut de recherche et d'enseignement sur la négociation)

LES INTERVENANTS PROFESSIONNELS

Alessandro BISCACCIANTI	Consultant en management
François CAZALS	Consultant expert en digital
Bernard DUCHAMP	Consultant et formateur en stratégie
Emmanuelle FERRARI	Consultante en gestion des risques
Philippe GOETZMANN	Économiste spécialisé en agribusiness
Alain MARTEL	Consultant spécialisé en gouvernance
Claire MARTIN	La Coopération Agricole, Bruxelles
Marine NOSSEREAU	Directrice juridique La Coopération Agricole
Joël PIQUIONNE	Coach, andragogue et expert en leadership et dynamique d'équipe
Gil SANDILLON	Consultant en gestion de risques
Bruno ROCHE	Consultant formateur et coach de dirigeants
François-Xavier ROY	Consultant en communication interpersonnelle
Gregory SASSIER	Consultant et formateur en management
Franck ZERAFA	Consultant expert en finance et contrôle de gestion

De nombreux conférenciers interviennent également dans le cycle et sont renouvelés chaque année.

« Mobiliser les hommes, c'est d'abord s'engager, soi. Sénèque, c'est l'opportunité d'apprendre à mieux communiquer, à mieux formuler ses stratégies pour une meilleure mobilisation de ses administrateurs et de ses collaborateurs. C'est la possibilité de renforcer son leadership pour devenir une force de proposition dynamique et convaincante. En tant qu'intervenant, Sénèque, c'est pour moi un plaisir d'accompagner des hommes et des femmes de terrain pour les aider à porter plus loin les valeurs de partage qui sont celles de la coopérative. »

François-Xavier Roy
consultant en communication interpersonnelle

« La formation Sénèque est une expérience inédite : vous aborderez tous les contours et les enjeux de la gouvernance coopérative avec de grands experts nationaux.

De plus, vivre cet apport de connaissance au sein d'une promotion rassemblant des administrateurs et des administratrices venant de coopératives françaises aussi diverses, vous fera grandir incontestablement dans l'exercice de votre fonction d'élu(e). »

Dany Rochefort,
Président d'Eureden
Sénèque promotion 19

ESSEC BUSINESS SCHOOL

ESSEC Business School
3 avenue Bernard-Hirsch
CS 50105 Cergy
95021 Cergy-Pontoise Cedex
France
Tél. +33 (0)1 34 43 30 00
www.essec.edu

ESSEC Executive Education
CNIT BP 230
92053 Paris-La Défense
France
Tél. +33 (0)1 46 92 49 00
www.executive-education.essec.edu

ESSEC Asie-Pacifique
5 Nepal Park
Singapore 139408
Tél. +65 6884 9780
www.essec.edu/asia

ESSEC | CPE Registration number 200511927D
Period of registration: 30 June 2023 - 29 June 2029
Committee of Private Education (CPE) is part of SkillsFuture Singapore (SSG)

ESSEC Afrique
Plage des Nations - Golf City
Route de Kénitra - Sidi Bouknadel (Rabat-Salé)
Maroc
Tél. +212 (0)5 37 82 40 00
www.essec.edu

CONTACT

Cécile Anduru
Conseillère formation La Coopération Agricole Solutions+
43, rue Sedaine - CS 91115 - 75538 Paris Cedex 11
01 44 17 58 49 - formation@solutionsplus.coop

© ESSEC Business School - 1473000325 - Photo couv : Gettyimages.

Le contenu présenté dans cette brochure est indicatif et peut être sujet à modifications, il n'est pas contractuel.

Une association de
CCI PARIS ILE-DE-FRANCE EDUCATION

ESSEC BUSINESS SCHOOL

SÉNÈQUE 2026

GOUVERNANCE DES COOPÉRATIVES AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES

LA COOPÉRATION AGRICOLE SOLUTIONS+

PUBLIC

DIRIGEANTS ÉLUS

PRÉSIDENTS, MEMBRES DU BUREAU, ADMINISTRATEURS

PROGRAMME CERTIFIANT sur titre Management et Gestion des Organisations

Blocs de compétences n° 1 et n° 6 - Fiche RNCP 36418

CALENDRIER 2026

Promotion 22

M1 : 20 au 22 janvier 2026
M2 : 17 au 19 février 2026
M3 : 17 au 19 mars 2026
M4 : 14 au 16 avril 2026
M5 : 19 au 21 mai 2026 (Bruxelles)
M6 : 9 au 11 juin 2026
M7 : 6 au 8 octobre 2026 (voyage d'études)
M8 : 3 au 6 novembre 2026

COÛT PÉDAGOGIQUE

- 19 900 € HT par personne
- 25 jours répartis en 8 modules

La formation étant dispensée en présentiel, merci de nous contacter pour déterminer l'aménagement adapté pour les personnes en situation de handicap par des compensations raisonnables.

BULLETIN D'INSCRIPTION

Date d'inscription

PARTICIPANT

Madame, Monsieur

Fonction

Tél. Date de naissance

Mail pro Mail perso

ENTREPRISE

Nom de coopérative / de l'entreprise

Nom pour la convention/facturation si différent

Adresse postale pour la convention de formation

Nom du responsable formation

Tél.

Mail

FACTURATION DE LA FORMATION

☐ Mon entreprise ☐ VIVEA

☐ Fonds personnels ☐ Mobilisation de mon CPF
non cumulable avec VIVEA

RETOURNER À

La Coopération Agricole Solutions+ / Cécile ANDURU *"Parcours Sénèque"*
formation@solutionsplus.coop - www.solutionsplus.coop
Tél. 01 44 17 58 49 - Fax 01 44 17 58 18 - 43, rue Sedaine - CS 91115 -75538 Paris Cedex 11

© ESSEC Business School - 1475020325 - ©GettyImages